

Стратегічний план розвитку Інституту проблем кріобіології і кріомедицини НАН України

Інститут проблем кріобіології і кріомедицини НАН України є унікальним за науковим напрямом і складом співробітників. Це єдиний Інститут в світі, що працює в галузі фундаментальної та прикладної кріобіології. Його колектив, який об'єднує біологів, медиків, фізиків і хіміків, здатний до вирішення високих наукових завдань.

В даний час за ініціативою МОН і НАН України розроблені нові підходи організації та фінансування науки. Вони передбачають, що розподіл бюджетних коштів буде здійснюватись головним чином на конкурсній основі через виконання конкурсних проєктів, для отримання яких має значення рівень публікацій, наявність грантів і участь молоді.

План розвитку ІПКіК НАН України спрямований на забезпечення стабільного функціонування Інституту, на підвищення якості фундаментальних досліджень, їх конкурентоспроможності та успішного впровадження в практику.

Я вважаю, що його реалізація стане підґрунтям сталого розвитку Інституту та підвищення його авторитету у світовій науковій спільноті.

Діяльність Інституту за означених зовнішніх та внутрішніх умов буде скерована наступними цілями

Ціль 1. Зміцнення науково-дослідницького потенціалу Інституту

1. Сприяти створенню тимчасових творчих колективів із співробітників різних підрозділів для підвищення конкурентоспроможності у конкурсах проєктів та публікацій.
2. Надати можливість «отримувачам» позабюджетних коштів (грантів, хоздоговорів та ін.) самостійно їх витратити в межах фіксованого відсотку, єдиного для всього Інституту.
3. Відновити і модифікувати проведення щорічного конкурсу на найкращу наукову публікацію Інституту (по імпаکت-фактору журналу), що стимулюватиме публікацію результатів досліджень науковців в світових наукових журналах.
4. Забезпечити рівний доступ до наявного обладнання. Сприяти безперебійній роботі дорогого устаткування.
5. Організувати науково-методичний підрозділ, метою якого буде підготовка документів для атестацій, ліцензування аспірантури, проведення тендерів, пошук нових фондів, конкурсів та проєктів, технічна допомога в оформленні грантів. та ін., що дозволить вивільнити висококваліфіковані кадри і збільшити їх внесок у наукові дослідження.

Ціль 2. Підвищення авторитету Інституту на міжнародному, національному та місцевому рівнях

1. Підвищити міжнародний авторитет Інституту за рахунок інтеграції в Європейський науковий простір, стимуляції спільних досліджень і участі в партнерських проєктах.
2. Підвищити рівень публікацій і стимулювати представлення результатів досліджень в рейтингових журналах.
3. Активізувати участь в роботі міжнародних наукових товариств, в першу чергу, кріобіологічних. Успішно провести міжнародну конференцію SLTB, використати її як платформу для збільшення міжнародних контактів.
4. Сприяти проведенню галузевих конференцій з міжнародною участю по тематиці окремих підрозділів.
5. Розширити наукові зв'язки з науковими та медичними закладами АМН та МОЗ України з метою впровадження розробок Інституту та створення спільних технологій. Сприяти впровадженню розробок і технологій Інституту в практику медичних та медико-профілактичних закладів різних форм власності.
6. Розвивати зв'язки з громадськістю. Використовувати всі шляхи для підвищення авторитету Інституту в місті та області.

Ціль 3. Залучення молоді до наукових досліджень

1. Всіляко сприяти роботі молоді за рахунок матеріальної підтримки та перспективою кар'єрного росту. Знайти способи фінансового заохочення за публікації в рейтингових виданнях.
2. Активізувати роботу кафедри ЮНЕСКО за рахунок залучення молодих закордонних вчених. Отримати ліцензію на підготовку іноземних студентів та аспірантів.
3. Сприяти залученню зарубіжних вчених до керівництва роботами молоді.
4. Віднайти можливість тимчасового працевлаштування випускників вищих навчальних закладів з перспективою вступу до аспірантури.
5. На засадах участі співробітників інституту в педагогічній та науково-педагогічній діяльності зміцнити контакт з вищими навчальними закладами для залучення студентів. Розширити подання сумісних наукових проєктів за пріоритетними напрямками розвитку економіки та науки України.

Ціль 4. Забезпечення фінансових основ діяльності Інституту, залучення небюджетних коштів

1. Зробити фінансову сторону діяльності Інституту прозорою. Розширити участь керівників підрозділів у розподіленні коштів. На конкурсних основах проводити розподіл цільових програм.
2. Активізувати пошук потенційних інвесторів для прикладних розробок Інституту.
3. Впровадження розробок Інституту для створення низькотемпературних банків спеціалізованих колекцій біоматеріалу (персоніфікованого кісткового мозку, генетичного матеріалу зникаючих видів тварин, компонентів крові, промислових штамів мікроорганізмів, тощо).
4. Активізувати впровадження розробок Інституту в роботу МНЦ з урахуванням сучасних законодавчих вимог України.
5. Покращити роботу патентної служби Інституту, розширити обізнаність науковців щодо впровадження об'єктів інтелектуальної власності та передачі знань. Сприяти збільшенню долі патентів на винаходи серед об'єктів інтелектуальної власності. Залучати фахівців в області трансферу технологій для реалізації технологій, розроблених в Інституті.

Ціль 5. Покращення умов та організації роботи наукових співробітників

1. Провести консультації і заходи по забезпеченню умов праці, що відповідають санітарним нормам, в першу чергу, комфортного температурного режиму.
2. Відновити регулярну поінформованість (можливо в режимі онлайн) співробітників у поточних справах життєдіяльності Інституту.
3. Оновити веб-сторінку Інституту. Оптимізувати побудову локальної мережі, налагодити програму адміністрування мережі з залученням системного адміністратора. Активувати використання закріпленої за кожним співробітником індивідуальної корпоративної адреси електронної пошти на порталі nas.gov.ua. Створити онлайн платформу з метою залучення студентів.
4. Зобов'язати завідуючих підрозділів готувати резерв з числа молодих науковців.

Ціль 6. Поновлення напрямків роботи, що створюють унікальний профіль Інституту

1. Поновити атмосферу вільного наукового спілкування, дискусій, обговорень. Облаштувати «лаунж» зону.
2. Розробити програму активізації дослідно-конструкторських розробок СКТБ.
3. Розробити комплекс заходів підтримки та розвитку віварію з метою наближення до європейських стандартів.

4. Створити напрям молекулярної біології в кріобіологічних дослідженнях, можливо, створивши окремий підрозділ.
5. Активізувати дослідження в галузі кріомедицини. Відновити такі її напрями як кріотерапія, кріохірургія, тощо.
6. Реанімувати напрямок препаративних методів біології (відремонтувати ультрацентрифугу, зробити ремонт приміщення, тощо).

Я впевнений, що спільні зусилля адміністрації Інституту та трудового колективу по реалізації цих цілей та завдань дозволять зробити суттєвий крок в розвитку Інституту, досягти позиції однієї з провідних установ в Україні в галузі наук про життя, віднесення Інституту до категорії "А" . Запевняю, що буду відкритий до будь-яких нових пропозицій, що підуть на користь Інституту.